

Gestion de projets : Les Fondamentaux

🕒 10h 🌐 Tout public ✅ Prérequis : Aucun 📄 Document transmis : Aucun

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Identifier les composantes principales d'un projet
Evaluer les charges et organiser le planning d'un projet
Construire et suivre le tableau de bord budgétaire d'un projet
Surveiller et maîtriser les risques d'un projet
Manager et communiquer

CONTENU

Introduction et définition du contenu d'un projet

Définition et problématique
Les concepts de base ; Cycle de vie, projet et produit du projet
Les contraintes juridiques et les normes
Le management de la demande
Les livrables et périmètre du projet
Le plan de management du projet

Gestion des délais, des coûts, rentabilité

Estimation des durées et charges pour évaluer les enjeux humains
Séquencer les activités à l'aide du réseau PERT, du diagramme de Gantt
Les techniques de compression pour la planification et le nivellement des ressources ; les coûts du projet et élaboration du budget
Maîtrise des coûts et rendement sur investissement
Le planning du projet, calculer un ROI

Gestion des risques et contractualisation

Management des risques : méthodologie AMDEC
Identification des risques : technique de collecte d'information, analyse des listes de contrôle, des hypothèses, SWOT
Analyse qualitative et quantitative, planification de réponse aux risques La cause des risques : diagramme d'Ishikawa (5 M), méthode des 5 pourquoi ; surveiller et maîtriser les risques
La contractualisation : arbre de décision, appel d'offres, prestataire

Pilotage et communication

Planifier les ressources humaines : analyse des facteurs environnementaux et de l'actif organisationnel
Les étapes pour constituer d'une équipe, reconnaissance, récompenses
Suivi de l'activité, des équipes, des performances
Structurer sa communication, diffusion et compte rendu

Qualité et management des connaissances

Qualité et normes, les critères d'acceptabilité d'un projet
Planifier la qualité, mettre en œuvre l'assurance et le contrôle qualité
Bilan du projet, succès et échecs, mémoire d'entreprise et de projet

MODALITES PEDAGOGIQUES

Formation en présentiel ou en distanciel, en Visio avec un formateur

Suivi des actions à distance : les échanges et travaux réalisés seront en corrélation avec les objectifs pédagogiques, les séances seront notifiées auprès d'Elli'Up par le formateur, l'apprenant signera les attestations de présence correspondantes, Elli'Up est joignable par téléphone ou mail

Apports théoriques et pratiques

Travaux personnels

MATERIEL A PREVOIR

Support permettant la prise de note

MODALITE D'EVALUATION

Evaluation continue des acquis à l'oral

Formulaire d'évaluation de la formation